

T.C
SULTANGAZİ KAYMAKAMLIĞI
ORGENERAL EŞREF BİTLİS İLKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ

2024-2028 STRATEJİK PLAN

*Muhtaç olduđun kudret;
damarlarındaki asil kanda, mevcuttur.*

K. Atatürk

Okul Bilgileri

İli: İstanbul		İlçesi: Sultangazi	
Adres:	Sultançiftliği Mahallesi 9. Sokak No:4 Sultangazi/İstanbul	Coğrafi Konum (link)	41°05'38.7"N 28°51'45.8"E
Telefon Numarası:	02124765557	Faks Numarası:	02124765559
e- Posta Adresi:	737251@meb.k12.tr	Web adresi: sayfası	https://orgeneralesrefbitlis.meb.k12.tr/
Kurum Kodu:	737251	Öğretim Şekli:	İkili Öğretim



SUNUŞ

Çok hızlı gelişen, değişen teknolojilerle bilginin değişim süreci de hızla değişmiş ve başarı için sistemli ve planlı bir çalışmayı kaçınılmaz kılmıştır. Sürekli değişen ve gelişen ortamlarda çağın gerekleri ile uyumlu bir eğitim öğretim anlayışını sistematik bir şekilde devam ettirebilmemiz, belirlediğimiz stratejileri en etkin şekilde uygulayabilmemiz ile mümkün olacaktır. Başarılı olmak da iyi bir planlama ve bu planın etkin bir şekilde uygulanmasına bağlıdır.

Kapsamlı ve özgün bir çalışmanın sonucu hazırlanan Stratejik Plan okulumuzun çağa uyumu ve gelişimi açısından tespit edilen ve ulaşılması gereken hedeflerin yönünü doğrultusunu ve tercihlerini kapsamaktadır. Katılımcı bir anlayış ile oluşturulan Stratejik Plânın, okulumuzun eğitim yapısının daha da güçlendirilmesinde bir rehber olarak kullanılması amaçlanmaktadır.

Belirlenen stratejik amaçlar doğrultusunda hedefler güncellenmiş ve okulumuzun 2024-2028 yıllarına ait stratejik plânı hazırlanmıştır.

Bu planlama; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereği, Kamu kurumlarında stratejik planlamanın yapılması gerekliliği esasına dayanarak hazırlanmıştır. Zoru hemen başarırız, imkânsızı başarmak zaman alır.

Okulumuza ait bu planın hazırlanmasında her türlü özveriye gösteren ve sürecin tamamlanmasına katkıda bulunan idarecilerimize, stratejik planlama ekiplerimize, İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüz Strateji Geliştirme Bölümü çalışanlarına teşekkür ediyor, bu plânın başarıyla uygulanması ile okulumuzun başarısının daha da artacağına inanıyor, tüm personelimize başarılar diliyorum.

ENES AKABALI

Okul Müdürü

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	4
İÇİNDEKİLER.....	5
1. GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ.....	6
1.1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi.....	6
1.2. Planlama süreci.....	6
2. DURUM ANALİZİ.....	7
2.1. Kurumsal Tarihçe.....	8
2.2. Uygulanmakta Olan stratejik planın Değerlendirilmesi.....	8
2.3. Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi.....	9
2.4. Üst Politika Belgeleri Analizi.....	10
2.5. Faaliyet Alanları İle Ürün/hizmetlerin Belirlenmesi.....	12
2.6. Paydaş Analizi.....	13
2.7. Okul İçi Analiz.....	23
2.7.1. Teşkilat Yapısı.....	23
2.7.2. Kurum Kültürü Analizi.....	24
2.8. Çevre Analizi (PESTLE).....	38
2.9. GZFT Analizi.....	40
2.10. Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi.....	43
3. GELECEĞE BAKIŞ.....	44
4. AMAÇ,HEDEFVE PERFORMANS GÖSTERGELERİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ.....	45
5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	57

1. GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ

1.1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi

Strateji Geliştirme Kurulu: Okul müdürünün başkanlığında, bir okul müdür yardımcısı, bir öğretmen ve okul/aile birliği başkanı ile bir yönetim kurulu üyesi olmak üzere 5 kişiden oluşan üst kurul kurulur.

Stratejik Plan Ekibi: Okul müdürü tarafından görevlendirilen ve üst kurul üyesi olmayan müdür yardımcısı başkanlığında, belirlenen öğretmenler ve gönüllü velilerden oluşur.

Tablo 1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi Tablosu

Strateji Geliştirme Kurulu Bilgileri		Stratejik Plan Ekibi Bilgileri	
Adı Soyadı	Ünvanı	Adı Soyadı	Ünvanı
ENES AKABALI	Okul Müdürü	HALİL KAYA	Md. Yrd
İlknur AYAZ	Öğretmen	Ahmet BAŞARAN	Öğretmen
Zeynep EĞLENEN	Öğretmen	Erkut ARGÖNÜL	Öğretmen
Şeyma KIZILAY	Öğretmen	Pınar AYKAÇ	Öğretmen
Kübra ÇAKIR	OAB. Başkanı	İsa AYCAN	Md. Yrd
		Yağmur SOYTÜRK	OAB Muhasep Üye
		Güler ÇETİNKAYA	OAB Sekreter

1.2. Planlama Süreci:

2024-2028 dönemi stratejik plan hazırlanma süreci Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi'nin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında, paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır. Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve stratejileri belirlenmiştir.

2.DURUM ANALİZİ

Stratejik planlama sürecinin ilk adımı olan durum analizi, okulumuzun “neredeyiz?” sorusuna cevap vermektedir. Okulumuzun geleceğe yönelik amaç, hedef ve stratejiler geliştirebilmesi için öncelikle mevcut durumda hangi kaynaklara sahip olduğu ya da hangi yönlerinin eksik olduğu ayrıca, okulumuzun kontrolü dışındaki olumlu ya da olumsuz gelişmelerin neler olduğu değerlendirilmiştir. Dolayısıyla bu analiz, okulumuzun kendisini ve çevresini daha iyi tanımasına yardımcı olacak ve stratejik planın sonraki aşamalarından daha sağlıklı sonuçlar elde edilmesini sağlayacaktır.

Durum analizi bölümünde, aşağıdaki hususlarla ilgili analiz ve değerlendirmeler yapılmıştır;

- *Kurumsal tarihçe*
- *Uygulanmakta olan planın değerlendirilmesi*
- *Mevzuat analizi*
- *Üst politika belgelerinin analizi*
- *Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi*
- *Paydaş analizi*
- *Kuruluş içi analiz*
- *Dış çevre analizi (Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel analiz)*
- *Güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi*
- *Tespit ve ihtiyaçların belirlenmesi*

2.1. Kurumsal Tarihçe

Okulumuz Hacı Şükrü Gürler adında hayırsever bir işadamı tarafından bağışlanan arsaya 1993 yılında Bayındırlık Müdürlüğü tarafından yapımına başlanmış ve 1995 yılı eylül ayında bitirilerek eğitim- öğretime açılmış olup mülkiyeti Milli eğitim Bakanlığı'na devredilmiştir.

Okulumuz 1993 Yılında Ankara'da uçak kazasında hayatını kaybeden Jandarma Genel komutanı Orgeneral Eşref Bitlis'in anısına Milli eğitim Komisyon kararı ile Orgeneral Eşref Bitlis İlkokulu adını almıştır.

Sultançiftliği 9. Sokakta bulunan okulumuz 2008 yılında Gaziosmanpaşa ilçesinden ayrılan Sultangazi ilçe sınırlarında eğitim- öğretime devam etmektedir.

2.2. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2019 yılında yürürlüğe giren okulumuz 2019-2023 Stratejik Planı; Stratejik Plan Hazırlık Süreci, Durum Analizi, Geleceğe Bakış, Maliyetlendirme ile İzleme ve Değerlendirme olmak üzere beş bölümden oluşturulmuştur. Planın Geleceğe Bakış bölümünün Amaç ve Hedeflere İlişkin Mimarisinde 5 Amaç ve 7 Hedef bulunmaktadır.

Her yıl düzenli olarak hazırladığımız Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporu çalışmaları sırasında plan başlangıç döneminde belirlediğimiz hedeflerimize ne ölçüde yaklaştığımız ve aksayan yönlerimizin neler olduğu açık bir şekilde ortaya çıkmıştır. Özellikle küresel salgın koşullarının etkisiyle gerileme gösteren göstergeler sayılmazsa Performans Göstergelerinin ve bağlı oldukları Hedef Kartlarının pek çoğunda belirlenen hedeflere ulaşıldığı gözlenmiştir. Hazırlanan İzleme ve Değerlendirme Raporlarının sonuçları bir sonraki yıl için yapılacak çalışmalar konusunda Müdürlüğümüz için yol gösterici olmuştur.

Plan başlangıç döneminden 2023 İzleme ve Değerlendirme Raporumuz dâhil olmak üzere Performans Göstergesinde %95 ve üzeri gerçekleşme gösteren Performans Göstergelerinin 5 yıllık ortalama oranı %75 olmuştur. Okul kayıt bölgemizin nüfus hareketliliği ve sosyo-ekonomik durumu , olağan dışı koşullardan etkilenme düzeyi, bu dönem içinde yaşanan küresel salgın koşullarının da etkisi ve düşünüldüğünde bu oranların bu koşullarda oldukça makul olduğu kabul edilebilir.

2.3. Yasal Yükümlölükler ve Mevzuat Analizi

Okulumuz, Milli Eğitim Bakanlığı'na bağılı olarak faaliyet gösteren ve 6-10 yaş arası çocuklara temel eğitimi veren kurumlardır. Bu kurumların işleyişini düzenleyen ve yasal yükümlölüklerini belirleyen çeşitli mevzuatlar bulunmaktadır.

Temel Mevzuatlar:

- Milli Eğitim Temel Kanunu: Bu kanun, MEB'in görev ve yetkilerini, eğitim sisteminin temel ilkelerini ve eğitim kurumlarının işleyişini düzenler.
- İlköğretim Kurumları Yönetmeliğı: Bu yönetmelik, ilkokulların açılması, işleyişı, yönetimi ve eğitim-öğretim faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları belirler.
- Öğretmenlik Mesleğı Kanunu: Bu kanun, öğretmenlerin atanma, görev ve yetkileri, yükümlölükleri, hak ve kazançları ile disiplin sorumluluklarını düzenler.
- Milli Eğitim Bakanlığı Stratejik Planı: Bu plan, MEB'in eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için yapılması gereken çalışmaları belirler.

Yasal Yükümlölükler:

Eğitim ve Öğretim: İlkokullar, Milli Eğitim Bakanlığı'nın müfredatına uygun olarak eğitim ve öğretim faaliyeti yürütmek zorundadır.

- Öğretmenlerin Nitelikleri: İlkokullarda görev alan öğretmenlerin, ilgili mevzuatta belirtilen lisans ve formasyon şartlarına sahip olması gerekir.
- Okul Binası ve Ekipmanları: İlkokul binaları, sağıık ve güvenlik şartlarına uygun olmalı ve eğitim-öğretim faaliyetleri için gerekli ekipmanlarla donatılmış olmalıdır.
- Öğrenci Kayıt ve Kabul: İlkokullara kayıt, Milli Eğitim Bakanlığı'nın belirlediğı usul ve esaslara göre yapılmaktadır.
- Devamsızlık: Öğrencilerin devamsızlığı, ilgili mevzuatta belirtilen şekilde takip edilir ve gerekli önlemler alınır.
- Disiplin İşlemleri: Öğrencilerin disiplinsiz davranışları, ilgili mevzuatta belirtilen disiplin yönetmeliğı çerçevesinde değerlendirilir ve disiplin işlemleri uygulanır.

2.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

Müdürlüğümüz 2024-2028 Stratejik Plan hazırlıkları için güncel Üst Politika Belgelerinin ilgili bölümleri ayrıntılarıyla incelenmiştir. Üst Politika Belgelerinin incelenmesi sonucunda tespit edilen ilgili politikalar ve hedefler, idaremize verilmiş olan görevlere göre analiz edilmiştir. Bu analizlere Durum Analizi Raporunda ayrıntılı şekilde yer verilmiştir.

Orgeneral Eşref Bitlis İlkokulu Müdürlüğü 2024-2028 Stratejik Planı'nın Stratejik Amaç, Hedef, Performans Göstergeleri ve Stratejileri hazırlanırken yukarıda sözü edilen Üst Politika Belgelerinden yararlanılmıştır. Üst Politika Belgelerinde yer almayan ancak Müdürlüğümüzün Durum Analizi kapsamında önceliklendirdiği alanlara ise Geleceğe Bakış bölümünde yer verilmiştir.

Üst Politika Belgeleri, Temel Üst Politika Belgeleri ile Diğer Üst Politika Belgeleri olmak üzere iki bölümde analiz edilmiştir. Üst Politika Belgeleri ile Stratejik Plan ilişkisinin kurulması amacıyla Üst Politika Belgeleri Analiz Tablosu aşağıda yer alan Üst Politika Belgeleri Tablosuna göre oluşturulmuş ve tabloya ayrıntılı şekilde Durum Analizi Raporunda yer verilmiştir.

Tablo 2. Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu

Temel Üst Politika Belgeleri	Diğer Üst Politika Belgeleri
12. Kalkınma Planı	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Stratejik Planları
2022-2024 Orta Vadeli Program	Mesleki Eğitim Kurulu Kararları
Orta Vadeli Mali Planlar	Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi
2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Ulusal ve Uluslararası Kuruluşların Eğitim ve Türkiye ile İlgili Raporları
Cumhurbaşkanlığı İcraat Programları	İstanbul Valiliği Onaylı İlgili Raporları
MEB 2024-2028 Stratejik Planı	2024-2028 İstanbul Bölge Planı
20. Millî Eğitim Şurası Kararları	Avrupa Birliği 2030 Dijital Pusulası
illî Eğitim Kalite Çerçevesi	Avrupa Birliği Müktesebatı ve Ülke Raporları

2.5. Faaliyet Alanları ile Ürün/Hizmetlerin Belirlenmesi

Mevzuat analizi çıktıları dolayısıyla görev ve sorumluluklar dikkate alınarak okul/kurumun sunduğu temel ürün ve hizmetler belirlenir. Belirlenen ürün ve hizmetler Tablo 3'te belirtildiği gibi belirli faaliyet alanları altında toplulaştırılır. Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi amaç, hedef ve stratejilerin oluşturulması aşamasında yönlendirici olacaktır.

Tablo 3. Faaliyet Alanlar/Ürün ve Hizmetler Tablosu

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Öğretim-eğitim faaliyetleri	Öğrenci İşleri Kayıt-nakil işleri Devam-devamsızlık Sınıf geçme
Rehberlik faaliyetleri	Öğrencilere rehberlik yapmak Velilere rehberlik etmek Rehberlik faaliyetlerini yürütmek
Sosyal faaliyetler	Okul etkinlikleri ve festivaller, törenler
Sportif faaliyetler	Sınıflar arası müsabakalar
Kültürel ve sanatsal faaliyetler	Drama, müzik ve diğer sanatsal gösteriler
İnsan kaynakları faaliyetleri	Okul temelli mesleki gelişim faaliyetleri
Okul aile birliği faaliyetleri	Okulun fiziki imkanlarının artırılmasına yönelik çalışmalar Öğrencilerin sosyal, kültürel ihtiyaçlarına yönelik gezi ve organizasyonlar.
Öğrencilere yönelik faaliyetler	Sosyal faaliyetler Sportif faaliyetler Sanatsal faaliyetler
Ölçme değerlendirme faaliyetleri	Öğrenci gelişiminin izlenmesi ve değerlendirilmesi
Öğrenme ortamlarına yönelik faaliyetler	Öğrenme ortamlarının imkanlarının artırılması, kapasitenin üst düzeye çıkartılması

2.6. Paydaş Analizi

İç ve dış paydaş anketleri stratejik planlama sürecinde idarelerin hizmetlerinden doğrudan ya da dolaylı olarak yararlanan ya da etkilenen bireylerin ve grupların bu hizmetlerle ilgili beklentilerini, kanaatlerini ve memnuniyetlerini belirlemek amacıyla geliştirilen veri toplama araçlarıdır. Bu amaçla geliştirilen anketler paydaşların stratejik planlama sürecine katılımını sağladığı gibi idarenin karar alma sürecini ve yönetimini veriye dayalı olarak planlamasını sağlar.

Bu kapsamda:

1. Stratejik Planlama Ekibimiz tarafından Bakanlığımızın geliştirdiği format esas alınarak İç ve Dış Paydaş Anketleri geliştirilmiştir. Etki-önem matrisi kullanılarak paydaş önceliklendirilmesi yapılmış ve çalışmaların ayrıntılarına Durum Analizi Raporunda yer verilmiştir.
- 2 Okulumuzda görevli öğrenci, öğretmen, müdür, müdür yardımcısı, ve diğer tüm personelin katılımına yönelik iç paydaş anketimiz 18-20 Mart 2024 tarihleri arasında <https://docs.google.com/> adresinde yayımlanmıştır.
3. Okulumuzda öğrencisi olan velilerimizin ve etkileşimde bulunduğumuz tüm paydaşlarımıza yönelik dış paydaş anketimiz 18-20 Mart 2024 tarihleri arasında <https://docs.google.com/> adresinde yayımlanmıştır.

Anketlerimizin tamamında katılımcıların kişisel bilgileri alınmamıştır.

PAYDAŞ ANALİZİ (Tablo 4)								
PAYDAŞIN ADI	PAYDAŞ TÜRÜ	NEDEN PAYDAŞ	HEDEF KİTLE / YARARLANICI	TEMEL ORTAK	STRATEJİK ORTAK	ÇALIŞAN	TEDARİKÇİ	Önem derecesi
								1. Önemli 2. Önemli
Milli Eğitim Bakanlığı	Dış Paydaş	MEB politika üretir, genel bütçe merkezden gelir, Hesap verilen mercidir.		√			√	1
Valilik ve Kaymakamlık	Dış Paydaş	Kurumumuzun üstü konumunda olup, hesap verilecek mercidir.		√				1
İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Dış Paydaş	Müdürlüğüne bağlı okul ve kurumları belli bir plan dâhilinde yönetmek ve denetlemek, inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek.	√	√				1
Okullar	Dış Paydaş	İlk ve Ortaokullar tedarikçi konumundadır. Ortaöğretimler stratejik ortağımızdır.	√	√	√		√	1
Yönetici ve Öğretmenler	İç Paydaş	Hizmet veren personeldir.	√	√	√	√		1
Özel Öğretim Kurumları	Dış Paydaş	Eğitim öğretim hizmetlerinde tamamlayıcı unsurdur.	√		√			2
Öğrenciler	İç Paydaş	Hizmetin sunulduğu paydaşlardır. İç ve dış paydaş kabul edilebileceği gibi iç paydaş görülmesi daha uygundur.	√	√	√			1
Okul Aile Birlikleri	İç Paydaş	Okulun eğitim öğretim ortamları ve imkânlarının zenginleştirilmesi için çalışır.		√	√	√	√	1
Memur ve Hizmetliler	İç Paydaş	Görevli personeldir.		√	√	√		1
Belediye	Dış Paydaş	Çevre düzenlemesi altyapıyı hazırlar.	√		√		√	2
İlçe Toplum Sağlığı Merkezi	Dış Paydaş	Sağlık taramaları yapar ve koruyucu sağlık önlemleri alır.		√				2

Meslek odaları	Dış Paydaş	Yaygın ve mesleki eğitim hizmetlerini			√			2
Sendikalar	Dış Paydaş	Personel örgütlenmesi yapar.			√	√		2
Vakıflar	Dış Paydaş	Okul öncesi ve yaygın eğitim çalışmalarında destek sunar.			√			2
Muhtarlıklar	Dış Paydaş	Halk ile iletişimi gerçekleştirir.	√		√		√	2
Tarım İlçe Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yaygın eğitime yönelik çalışmalar yapar.	√		√			2
Sivil Savunma İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Sivil savunma hizmetleri yürütür.			√			2
Türk Telekom İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Haberleşme ve iletişim eksikliklerini giderir.			√		√	2
Medya	Dış Paydaş	Yazılı, sözlü ve görsel yayın yapar.	√		√			2

PAYDAŞ LİSTESİ (Tablo 5)								
Paydaşlar	Kurum İçi-Dışı		Paydaş Türü					
	İç Paydaş	Dış Paydaş	Lider	Çalışanlar	Hedef Kitle	Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi
Yöneticilerimiz	√		√	√				
Öğretmen	√		√	√				
Öğrenci	√				√			
Veli	√				√		0	0
Okul Aile Birliği	√				√	√	√	
Memur ve Hizmetliler	√			√				
Resmi Okullarımız / Kurumlarımız		√				√		
Özel - Okullarımız / Kurumlarımız		√				√		
Bakanlık Merkez Teşkilatı		√				√		
İstanbul Valiliği		√				√		

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı		√					√	
İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı		√					√	
Bölge İdare Mahkemesi Başkanlığı		√					√	
İl Kuvvet Komutanlıkları		√					0	
İl Emniyet Müdürlüğü		√					0	
İlçe Emniyet Müdürlüğü		√					0	
Semt Karakolu		√				√	√	
İl Özel İdaresi		√					√	√
Sultangazi Kaymakamlığı		√				√	√	
Sultangazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü		√				√		
Sultangazi Belediye Başkanlığı		√					√	√
Sultangazi Mal Müdürlüğü		√					√	
Üniversiteler		√			0		√	0
YURT-KUR İstanbul Bölge Müdürlüğü		√			0			
Başbakanlık Sosyal Esirgeme Kurumu İl Müdürlüğü		√			0		√	0
Ulusal Ajans		√					√	√
Medya		√					0	
Eğitim Sendikaları		√					0	
Türkiye İstatistik Kurumu Bölge Müdürlüğü		√					0	0
Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü		√					0	
İl Sağlık Müdürlüğü		√					0	0
İlçe Toplum Sağlığı Merkezi		√					√	
Semt Kliniği		√					√	
Tarım İl Müdürlüğü		√					0	0
İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü		√					√	
Çevre ve Orman İl Müdürlüğü		√					0	
Türk Telekom İstanbul Bölge Müdürlüğü		√						√
Devlet Tiyatrosu Müdürlüğü		√					0	
Meteoroloji Bölge Müdürlüğü		√					0	

Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıf - Dernek)		√					0	0
Kantin İşleticileri		√					√	√
Servis İşleticileri		√					√	√
Özel Sektör		√			0		0	0
O: Bazı Paydaşlar, bir kısmı ile ilişki vardır.								
√: Paydaşların tamamı								

Tablo 6

Ürün/Hizmet	Yararlanıcı/Müşteri	Personel işleri	Rehberlik ve Yönlendirme	Öğrenci başarısının	Öğrenci kayıt, kabul ve devam işleri	Öğrencilere Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	Sınav işleri	Sınıf geçme işleri	Öğrenim belgesi	Sportif Faaliyetler	Sosyal ve Kültürel Faaliyetler	Öğrenci davranışlarının değerlendirilmesi	Öğrenci sağlığı ve güvenliği	Mezunlar (Öğrenci)	Öğrenci Servisleri	Eğitim-Öğretimi ve Yönetimi Geliştirme Çalışmaları	Fiziki Nitelik Geliştirme Çalışmaları	Staj işleri	Okul çevre ilişkileri
Milli Eğitim Bakanlığı		√	√	√	√	√										√	√	√	
İstanbul Valiliği		√														√	√		√
İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü		√	√		√	√				√	√		√			√	√	√	
Sultangazi Kaymakamlığı		√				√					√					√	√		
Sultangazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Okullar /Kurumlar			√							√	√					√	√	√	√
Özel Öğretim Kurumları			√	√			√			√	√								
Yöneticilerimiz		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√		√
Öğretmenler		√	√	√		√	√	√		√	√	√	√	√	√	√			√
Öğrenciler			√			√	√			√	√		√	√	√				√

Okul aile birlikleri																√		√
Memur ve Hizmetli	√															√		√
Belediye								√	√							√		√
İlçe Sağlık Müdürlüğü											√							
Meslek odaları		√										√						
Eğitim Sendikaları	√													√				√
Vakıflar																√		√
Muhtarlıklar																√		√
Tarım İlçe Müdürlüğü											√							√
Sivil Savunma İl Müdürlüğü											√					√		
Türk Telekom İlçe Müdürlüğü																√		
Medya		√													√	√		√

Paydaşların değerlendirilmesi: Paydaş önem/etki matrisinde güçlü ise birlikte çalış, zayıf ve önemli ise taleplerini önemse ve gözet, çalışmalarına dâhil et. Güçlü ve önemsiz ise faaliyetlerini bilgilendir. Eğer zayıf ve önemsiz ise kurumlarını faaliyetlerini izle.

PAYDAŞ ÖNEM ETKİ MATRİSİ (TABLO-7)				
PAYDAŞIN ADI	Önem		Etki	
	Önemli	Önemsiz	Güçlü	Zayıf
Milli Eğitim Bakanlığı	√		Birlikte çalış	
Kaymakamlık	√		Birlikte çalış	
İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri	√		Birlikte çalış	
Okullar		√		İzle
Yöneticiler	√		Çalışmalara dâhil et	
Öğretmenler	√		Çalışmalara dâhil et	
Öğrenciler	√		Çalışmalara dâhil et	
Özel Öğretim Kurumları		√		İzle
Okul Aile Birlikleri	√		Çalışmalara dâhil et	
Memur ve Hizmetliler	√		Çalışmalara dâhil et	
Belediye		√	Bilgilendir	
İlçe Sağlık Müdürlüğü		√		İzle
Meslek odaları		√	Bilgilendir	
Sendikalar		√		İzle
Vakıflar		√		İzle
Muhtarlıklar		√		İzle
Tarım İlçe Müdürlüğü		√		İzle
Sivil Savunma İl Müdürlüğü		√		İzle
Türk Telekom İlçe Müdürlüğü		√		İzle

Kurumumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen önerilerde dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.

1. İç Paydaş Anketi

İç paydaş anketimiz 18-20 Mart 2024 tarihleri arasında Okulumuzda görevli ğretmen, müdür, müdür yardımcısı ve diğeri tüm personellerimizin katılımıyla gerçekleşmiştir. Anketimizde toplam 24 soru sorulmuş, katılımcılardan tüm soruları cevaplamaları istenmiştir.

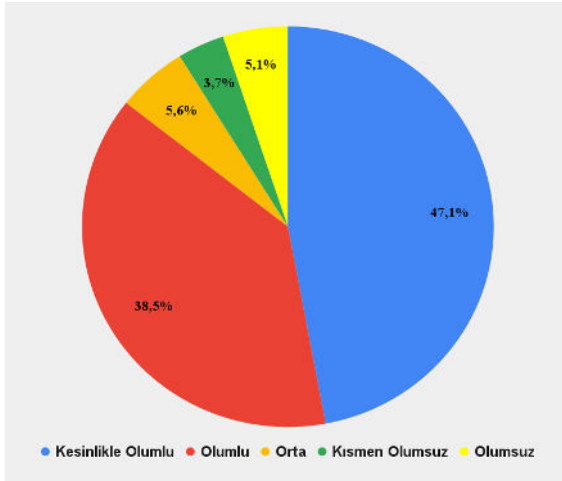
ğrencilerimize yönelik 18-20 Mart 2024 tarihleri arasında ayrıca anket düzenlenmiş, toplam 13 soru sorulmuş, katılımcılardan tüm soruları cevaplamaları istenmiştir.

Personel anketimize 44 kişi, ğrenci anketimize 170 kişi katılım sağlamıştır. Anketlerimize kurumda çalışan tüm personelin katılmasına rağmen öğrencilerimizin katılımının düşük olduğu gözlenmektedir. Öğrenci yaş seviyesi göz önünde bulundurulduğunda katılım oranının düşük olması beklenen sonuçtur.

Personel ayrıntılı memnuniyet oranları

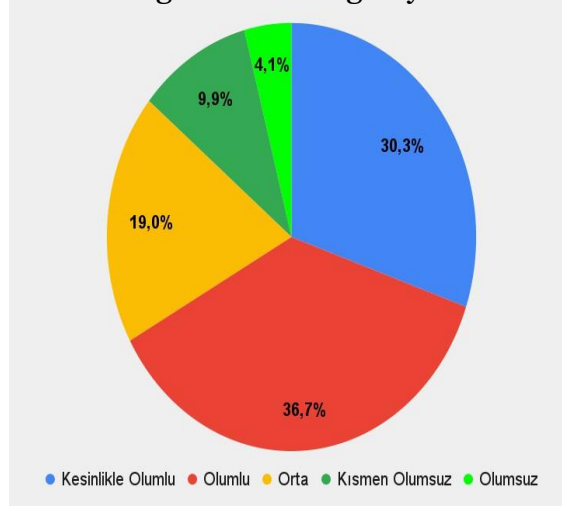
Anket verilerine göre “Kesinlikle olumlu” ve “Olumlu” cevapların toplam oranı %85,6 olduğu görülmüştür. Memnuniyet oranı “orta” olanları da dahil ettiğimizde %91,2 gibi yüksek bir oranla karşılaşılmaktadır.

Grafik 1 Personel Memnuniyet Oranları



Öğrenci ayrıntılı memnuniyet oranları

Anket verilerine göre “Kesinlikle olumlu” ve “Olumlu” cevapların toplam oranı %67 olduğu görülmüştür. Memnuniyet oranı “orta” olanları da dahil ettiğimizde %86 gibi yüksek bir oranla karşılaşılmaktadır.



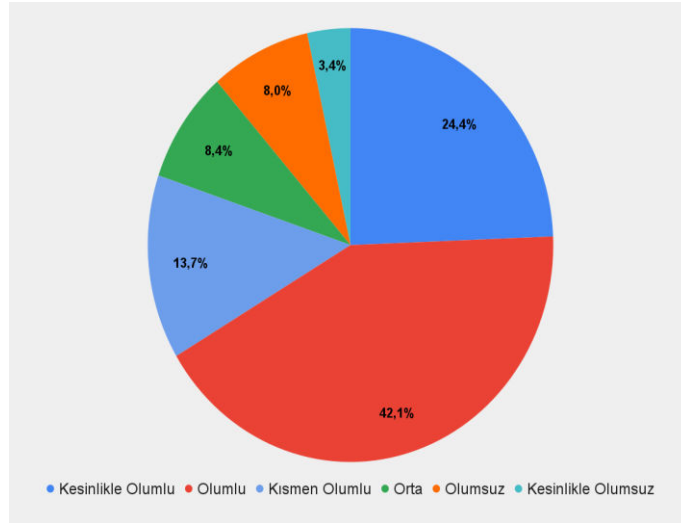
2. Dış Paydaşlar Anketi

Dış paydaş anketimiz 18-20 Mart 2024 tarihleri arasında okulumuzda öğrencisi bulunan 369 velinin katılımıyla gerçekleşmiştir. Anketimizde toplam 13 soru sorulmuş, katılımcılardan tüm soruları cevaplamaları istenmiştir.

Veli ayrıntılı memnuniyet oranları

Anket verilerine göre “Kesinlikle olumlu” ve “Olumlu” cevapların toplam oranı %66,5 olduğu görülmüştür. Memnuniyet oranı “kısmen olumlu” ve “orta” olanları da dahil ettiğimizde %88,6 gibi yüksek bir oranla karşılaşılmaktadır.

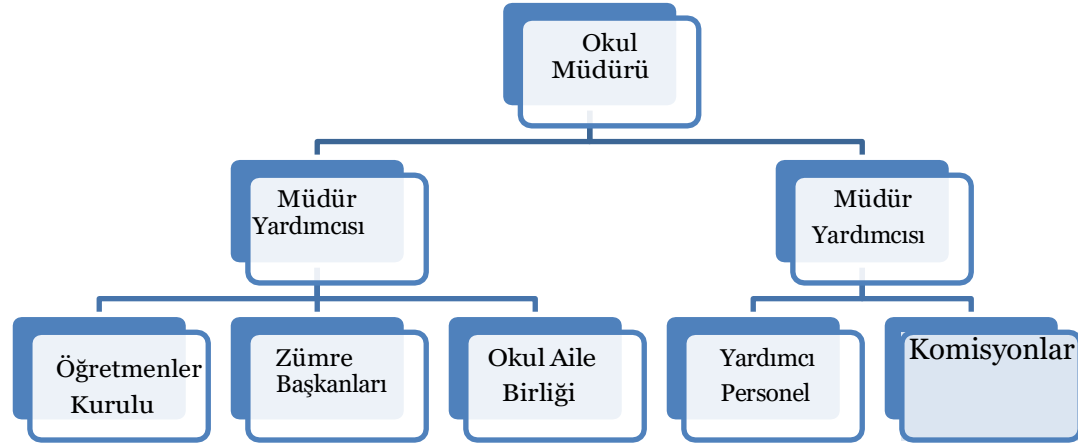
Grafik 3 Veli Memnuniyet Oranları



2.7. Okul İçi Analiz

Kuruluş içi analiz Müdürlüğümüzün kurum kültürü analizi, teşkilat yapısı, insan kaynakları, teknolojik kaynakları, fiziki ve mali kaynaklarına ilişkin mevcut kapasitesinin değerlendirmesine ilişkin bilgileri içermektedir.

2.7.1. Teşkilat Yapısı



2.7.2. Kurum Kültürü Analizi

Müdürlüğümüzün 2024-2028 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında Bakanlığımızın geliştirdiği format esas alınarak Kurum Kültürü Değerlendirme Anketi hazırlanmıştır.

Bu kapsamda 18-20 Mart 2024 tarihleri arasında Müdürlüğümüz çalışanlarına yönelik Kurum Kültürü Değerlendirme Anketi uygulanmıştır. Anketimiz Kararlara Katılım, İş Birliği, Bilginin Yayılımı, Öğrenme, Kurum İçi İletişim, Değişime Açıklık, Stratejik Yönetim, Ödül Ve Ceza Sistemi başlıkları altında bu konulara ilişkin çalışan algısını belirlemeye yönelik 24 sorudan oluşturulmuştur. Anketimizde katılımcıların kişisel bilgileri alınmamıştır. Kurum Kültürü Değerlendirme Anketimize 44 kişi katılmıştır.

Memnuniyet oranlarının belirlenmesinde anket verilerindeki %50 ve üzeri oranlar memnuniyet alanına, %50'nin altındaki oranlar ise memnuniyet alanının dışına alınmıştır. “Kesinlikle katılıyorum”, “Katılıyorum” ve “Orta düzeyde katılıyorum” tercihleri olumlu kabul edilmiş; “Katılmıyorum” ve “Kesinlikle katılmıyorum” tercihleri ise olumsuz olarak kabul edilmiştir. Genel memnuniyet oranı değerlendirildiğinde katılımcıların %91,2'si memnuniyetini, % 8,8'i ise memnuniyetsizliğini ifade ettiği belirlenmiştir.

Anket sonuçlarından elde edilen verilere Müdürlüğümüzün en güçlü olduğu yönlerin şunlar olduğu belirlenmiştir:

- Yöneticilerle kurulan iletişim
- Çalışanların bilgi paylaşımına ve iş birliğine açık olması
- Bilgilerin açık ve anlaşılır şekilde paylaşılması
- Rutin işlerin yanı sıra stratejik alanlara da odaklanması
- Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik etkili mekanizmalar

- Çalışanlara karar verme ve inisiyatif alma konusunda fırsat verilmesi
- Çalışanların karar alma süreçlerine katılım düzeyi

Anket sonuçlarından elde edilen verilere göre Müdürlüğümüzün geliştirmeye açık yönlerinin ise şunlar olduğu belirlenmiştir:

- Ödül ve ceza sisteminin etkin şekilde uygulanması

Kurum Kültürü Değerlendirme Anketinin analizleri rapor haline getirilerek Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmuştur.

Tablo 8.Okul/Kurum İçi Analiz İçerik Tablosu

Okul/Kurum İçi	Analiz İçerik Tablosu
Öğrenci sayıları	Tablo 5 'de yer verilmiştir.
Akademik başarı verileri	Okulumuzun hitap ettiği öğrenci kademesinde geleneksel ölçme değerlendirme uygulamaları kaldırılmış olup bireysel gelişimi izleme odaklı bir yaklaşım sergilenmektedir.
Sosyal-kültürel-bilimsel ve sportif başarıları	Bu alanda alınan ödül olmamasına rağmen hem yerel hem de ulusal bazda bir çok Sosyal-kültürel-bilimsel ve sportif faaliyete düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.
Öğrenme stilleri envanteri	Sınıf rehber öğretmenleri tarafından öğrencilerin bireysel öğrenme biçimleri keşfedilerek sınıf ders planları organize edilmektedir.
Öğrenci Devam-devamsızlık verileri	Tablo 6'da yer verilmiştir.
Okul disiplinini etkileyen faktörler	Düzenli olarak okul risk haritası yapılmakta olup okul disiplinini etkileyecek faktörler ele alınmaktadır. Bu faktörler arasında öne çıkan sorunların öğrenci davranış problemleri ve okul aile işbirliğinin önemi olduğu görülmektedir.

Tablo 9. Öğrenci Sayıları

	Genel			Özel Eğitim			Kaynaştırma			Yabancı Uyruklu		
	E	K	Toplam	E	K	Toplam	E	K	Toplam	E	K	Toplam
1. sınıf	155	163	318	3	3	6	10	7	17	26	30	56
2. sınıf	148	168	316	3	2	5	9	4	13	27	34	61
3. sınıf	161	174	335	8	3	11	9	10	19	17	31	48
4. sınıf	142	118	260	9	0	9	13	7	20	8	15	23
Toplam	606	623	1229	23	8	31	41	28	69	78	110	188

Tablo 10. Öğrenci Devamsızlık Verileri

2023-2024 Eğitim Öğretim Yılı Öğrenci Devamsızlık İstatistiği																			
				0,5 - 5,5 GÜN ARASI				6 - 10,5 GÜN ARASI				11 - 19,5 GÜN ARASI				20 GÜN VE ÜZERİ			
Öğrenci Sayısı				ÖZÜRLÜ		ÖZÜRSÜZ		ÖZÜRLÜ		ÖZÜRSÜZ		ÖZÜRLÜ		ÖZÜRSÜZ		ÖZÜRLÜ		ÖZÜRSÜZ	
Sınıf	K	E	TOPLAM	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
1. SINIF	155	163	318	5	7	107	138	3	2	34	13	6	0	8	0	4	3	5	0
2. SINIF	148	168	316	8	7	97	124	8	0	29	32	3	0	2	4	0	0	1	1
3. SINIF	161	174	335	6	8	108	123	8	18	37	22	4	1	32	1	0	0	3	1
4. SINIF	142	118	260	5	6	96	84	7	4	26	19	1	4	5	0	0	0	2	1
TOPLAM	606	623	1229	24	28	408	469	28	24	126	86	14	5	47	5	4	3	11	3

2.7.2. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları, idarenin amaçlarını gerçekleştirmede, faaliyet ve hizmetlerin niteliğinin artırılmasında önemli bir yere sahiptir. Okulumuzda görev yapan personellere dair istatistiksel veriler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 11. Yönetici Hizmet Süresine İlişkin Bilgiler

Hizmet Süreleri	2024 Yılı İtibarıyla	
	Kişi Sayısı	%
1-4 Yıl	0	
5-6 Yıl	0	
7-10 Yıl	0	
10.....Üzeri	4	100

Tablo 12. Okul Oluşan Yönetici Sirkülasyonu Oranı

	Yıl İçerisinde Okul Ayrılan Yönetici Sayısı			Yıl İçerisinde Okul Göreve Başlayan Yönetici Sayısı		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
TOPLAM	1	0	1	1	0	1

Tablo 13. İdari Personelin Katıldığı Hizmet İçi Eğitim Programları

Görevi	Seminer Sayısı	Kurs Sayısı
Müdür	16	12
Müdür Yardımcısı	24	7

Tablo 14. Kurumda Gerçekleşen Öğretmen Sirkülasyonunun Oranı

	Yıl İçerisinde Kurumdan Ayrılan Öğretmen Sayısı			Yıl İçerisinde Kurumda Göreve Başlayan Öğretmen Sayısı		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
TOPLAM	4	9	4	3	19	6

Tablo 15. Öğretmenlerin Hizmet Süreleri (Yıl İtibarıyla)

Hizmet Süreleri	Branşı	Kadın	Erkek	Toplam
1-3 Yıl	Sınıf öğretmeni	6	14	15
4-6 Yıl	Sınıf öğretmeni	3	0	3
7-10 Yıl	Sınıf öğretmeni	5	2	7
	Din Kültürü ve A.B. Öğretmeni	1	0	1
11-15 Yıl	Sınıf öğretmeni	1	5	6
16-20	Sınıf öğretmeni	3	3	6
20 ve üzeri	Sınıf öğretmeni	0	2	2

Tablo 16. Öğretmenlerin Katıldığı Hizmet İçi Eğitim Programları

Görevi	Seminer Sayısı	Kurs Sayısı
Sınıf Öğretmeni	650	267
Din Kül. Ah. Bil	25	0

Tablo 17. Kurumdaki Mevcut Hizmetli/ Memur Sayısı

	Görevi	Erkek	Kadın	Eğitim Durumu	Hizmet Yılı	Toplam
1	Memur	0	0	0	0	0
2	Hizmetli	0	0	0	0	0
3	TYP(İş-Kur)	0	2	Ortaokul	2	2
4	Piktes	0	2	İlkokul	1	2
5	Okul Aile Birliği	0	2	Önlisans	1	2

Tablo 18. Okul/kurum Rehberlik Hizmetleri

Mevcut Kapasite				Mevcut Kapasite Kullanımı ve Performans					
Psikolojik Danışman Norm Sayısı	Psikolojik Görev Yapan Danışman Sayısı	Psikolojik İhtiyaç Duyulan Danışman Sayısı	Görüşme Odası Sayısı	Danışmanlık Hizmeti Alan			Rehberlik Hizmetleri İle İlgili Düzenlenen Eğitim/Paylaşım Toplantısı vb. Faaliyet Sayısı		
				Öğrenci Sayısı	Öğretmen Sayısı	Veli Sayısı	Öğretmenlere Yönelik	Öğrencilere Yönelik	Velilere Yönelik
2	1	1	1	81	20	45	1	2	4

2.7.3. Teknolojik Düzey

Okulumuz, eğitim öğretimi geliştirecek, sunmuş olduğu hizmetlerin yararlanıcılara daha hızlı ve etkili şekilde ulaştırılmasını sağlayacak nitelikte güncel teknolojik araçları kullanmaktadır. Millî Eğitim Bakanlığı tarafından yapılandırılmış MEBBİS aracılığıyla Devlet Kurumları, MEİS, Evrak, TEFBİS, Kitap Seçim, Sınav, Özlük, e-Okul, Veli Bilgilendirme Sistemi, e-Akademi gibi modüllere ulaşılarak çalışmalar yürütülmektedir. Resmî yazışmalar ise elektronik ortamda Doküman Yönetim Sistemi (DYS) üzerinden yapılmaktadır. Müdürlüğümüz, Bakanlığımızın sunduğu sistemler üzerinden görev alanına giren iş ve işlemleri yerine getirmektedir.

Tablo 19. Teknolojik Araç-Gereç Durumu

Araç-Gereçler	2021	2022	2023	İhtiyaç
Akıllı Tahta	0	24	24	2
Projeksiyon	1	1	1	0
Bilgisayar	15	15	15	23
Dizüstü Bilgisayar	2	2	2	0
Fotokopi Makinası	2	2	2	2
Çok amaçlı yazıcı	5	5	5	0
Buzdolabı	2	2	2	0
Televizyon	2	2	2	0
Güvenlik Kamerası	16	31	31	0

Tablo 20. Fiziki Mekân Durumu

Fiziki Mekân	Var	Yok	Adedi	İhtiyaç	Açıklama
Öğretmen Çalışma Odası	X		1	0	
Ekipman Odası	X		1	0	
Kütüphane	X		1	0	
Rehberlik Servisi	X		1	0	
Resim Odası		X	0	2	
Müzik Odası		X	0	2	
Çok Amaçlı Salon	X		1	0	
Spor Salonu		X	0	1	

2.7.4. Mali Kaynaklar

Okulumuz finansal kaynaklarını Bakanlık bütçesinden okulumuza ayrılan bütçe, gerçek ve tüzel kişilerin bağışları, kantin kira gelirleri, Çocuk kulübü gelirleri oluşturmaktadır. Aşağıda yer alan tabloda tahmini gelirler belirtilmiştir.

Tablo 21. Kaynak Tablosu

Kaynaklar	2024	2025	2026	2027	2028
Genel Bütçe	250.000,00	300.000,00	350.000,00	400.000,00	450.000,00
Bağışlar	50.000,00	60.000,00	70.000,00	80.000,00	90.000,00
Kira Gelirleri	60.000,00	80.000,00	100.000,00	110.000,00	120.000,00
Çocuk Kulübü	80.000,00	120.000,00	140.000,00	150.000,00	160.000,00
Etkinlik ve Organizasyon	20.000,00	30.000,00	40.000,00	50.000,00	60.000,00
TOPLAM	460.000,00	590.000,00	700.000,00	790.000,00	880.000,00

Tablo 22. Harcama Kalemler

Harcama Kalemi	Çeşitleri
Personel	Sözleşmeli olarak çalışan personelin (temizlik, güvenlik) ücret, vergi, sigorta vb. giderleri
Onarım	Okul binası ve tesisatlarıyla ilgili her türlü küçük onarım; makine, bilgisayar, yazıcı vb. bakım giderleri
Sosyal-sportif faaliyetler	Etkinlikler ile ilgili giderler
Temizlik	Temizlik malzemeleri alımı
İletişim	Telefon, faks, internet, posta, mesaj giderleri
Kırtasiye	Her türlü kırtasiye ve sarf malzemesi giderleri

Tablo 23. Gelir-Gider Tablosu

YILLAR	2021		2022		2023	
HARCAMA KALEMLERİ	GELİR	GİDER	GELİR	GİDER	GELİR	GİDER
Temizlik	600.000	65.000,00	650.000	90.000,00	900.000	140.000,00
Küçük Onarım		70.000,00		130.000,00		150.000,00
Bilgisayar Harcamaları		10.000,00		5.000,00		5.000,00
Büro Makinaları Harcamaları		20.000,00		5.000,00		5.000,00
Telefon		2.000,00		2.000,00		2.500,00
Sosyal Faaliyetler		10.000,00		30.000,00		100.000,00
Kırtasiye		40.000,00		60.000,00		80.000,00
GENEL TOPLAM		217.000,00		282.000,00		482.500,00

2.7.5. İstatistiki Veriler

Okul/kurumla ilgili her türlü sayısal veriler geriye dönük olarak (en az 3 yıllık) verilir. İstatistiki veriler kapsamında incelenecek hususlar;

Tablo 24. Öğrenci Durumları

Öğrenci Durumu			
	2022	2023	2024
Genel Mevcut	1236	1240	1253
Şube Sayısı	40	40	40
Derslik Sayısı	20	20	20
Ortalama Sınıf Mevcudu	30	31	32
Mevcudu Otuzun Üstünde Olan Şube Sayısı	25	24	29
Kaynaştırma Öğrenci Sayısı	56	54	67
Özel Eğitim İhtiyacı Olan Öğrenci Sayısı	4	5	8
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	167	158	188

Tablo 25. Öğrenci Kursları

Öğrenci Kursları				
Açılan Kurslar		2022	2023	2024
Destek Eğitim	Katılan öğrenci sayısı	16	19	17
	Görev alan öğretmen sayısı	15	17	16
	Öğrenci Başarısına katkısı	%64	%59	%61
Uyum Sonrası Telafi eğitimi	Katılan öğrenci sayısı	0	0	22
	Görev alan öğretmen sayısı	0	0	1
	Öğrenci Başarısına katkısı	0	0	%60
Harezmi Eğitim Modeli	Katılan öğrenci sayısı	0	30	13
	Görev alan öğretmen sayısı	0	4	3
	Öğrenci Başarısına katkısı	0	%68	%73

Tablo 26. Sosyal Kültürel Faaliyetler

Sosyal Kültürel Faaliyetler				
Faaliyetler		2022	2023	2024
Belirli Gün ve Haftalar	Katılan öğrenci sayısı	1236	1240	1253
	Görev alan öğretmen sayısı	40	40	40
	Katılan veli sayısı	760	710	850
Cumhuriyet Bayramı	Katılan öğrenci sayısı	1236	1240	1253
	Görev alan öğretmen sayısı	40	40	40
	Katılan veli sayısı	820	630	760
Attürk'ü Anma Günü	Katılan öğrenci sayısı	1236	1240	1253
	Görev alan öğretmen sayısı	40	40	40
	Katılan veli sayısı	20	70	120
Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı	Katılan öğrenci sayısı	1236	1240	1253
	Görev alan öğretmen sayısı	40	40	40
	Katılan veli sayısı	760	710	850
Harezmi Eğitim Modeli ürün sergisi	Katılan öğrenci sayısı	0	30	13
	Görev alan öğretmen sayısı	0	4	3
	Katılan veli sayısı		20	10
Kültürel Geziler	Katılan öğrenci sayısı	420	515	630
	Görev alan öğretmen sayısı	30	32	32
	Katılan veli sayısı	56	63	75
Tarihi Geziler	Katılan öğrenci sayısı	528	530	605
	Görev alan öğretmen sayısı	28	30	30
	Katılan veli sayısı	0	0	0
Eğitim Gezileri	Katılan öğrenci sayısı	220	230	350
	Görev alan öğretmen sayısı	17	15	21
	Katılan veli sayısı	0	0	0

Sportif Faaliyetler				
Faaliyetler		2022	2023	2024
Okul İçi Futbol Turnuvası	Katılan öğrenci sayısı	250	280	300
	Görev alan öğretmen sayısı	40	40	40
Okul İçi Akıl ve Zeka Oyunları Turnuvası	Katılan öğrenci sayısı	200	220	300
	Görev alan öğretmen sayısı	40	40	40
Okul İçi Geleneksel Çocuk Oyunları Turnuvası	Katılan öğrenci sayısı	750	780	850
	Görev alan öğretmen sayısı	40	40	40
İlçe Geneli Akıl ve Zeka Oyunları Turnuvası	Katılan öğrenci sayısı	6	6	6
	Görev alan öğretmen sayısı	4	4	4
İlçe Geneli Geleneksel Çocuk Oyunları Turnuvası	Katılan öğrenci sayısı	250	340	350
	Görev alan öğretmen sayısı	20	20	20

Tablo 27. Öğrenci Devamsızlık Durumları

Öğrenci Devamsızlık Durumları			
	2022	2023	2024
Öğrenci devamsızlık ortalaması	6,1	5,2	4,1
Sürekli devamsız öğrenci Sayısı	38	27	6
Devamsız olup devamı sağlanan öğrenci sayısı	7	9	12
Devamsızlık nedeniyle yapılan ev ziyareti sayısı	82	86	99
İlgili kurumlara bildirilen öğrenci sayısı	25	23	11

Tablo 28. Öğretmen Devamsızlık Durumları

Öğretmen Devamsızlık Durumları			
	2022	2023	2024
Öğretmen devamsızlık ortalaması	2,5	1,2	1,9
Sevk/Rapor alan öğretmen sayısı	23	15	17
Öğretmenlerin raporlu olduğu gün sayısı	40	35	45
İzin alan öğretmen sayısı	3	2	4
Öğretmenlerin izinli olduğu gün sayısı	18	12	55

2.8. Çevre Analizi (PESTLE)

PESTLE analiziyle okulumuz üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi amaçlanmıştır. Okulumuzu etkileyen ya da etkileyebilecek değişiklik ve eğilimlerin sınıflandırılması bu analizin ilk aşamasını oluşturmaktadır. Bu analiz ile PESTLE unsurları içerisinde gerçekleşmesi muhtemel olan hususlar ile bunların oluşturacağı potansiyel fırsatlar ve tehditler ortaya konulmaktadır. PESTLE Analizine Durum Analizi Raporunda ayrıntılı şekilde yer verilmiştir.

Tablo 29. PESTLE Analiz Tablosu

Politik-Yasal etkenler	Ekonomik etkenler
• Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program, • Bakanlık, il ve ilçe stratejik planları, • Yasal yükümlülükler, • Oluşturulması gereken kurul ve komisyonlar, • Okul çevresindeki politik durum.	• Okulumuzun bulunduğu çevrenin genel gelir durumu, • İş kapasitesi, • Okulumuzun gelirini arttırıcı unsurlar, • Okulumuzun giderlerini arttıran unsurlar, • Tasarruf sağlama imkânları, • İşsizlik durumu, • Mal-ürün ve hizmet satın alma imkânları, • Kullanılabilir bütçe
Sosyokültürel etkenler	Teknolojik etkenler
• Kariyer beklentileri, • Ailelerin ve öğrencilerin bilinçlenmeleri, • Aile yapısındaki değişimler • Nüfus artışı, • Göç, • Nüfusun yaş gruplarına göre dağılımı, • Hayat beklentilerindeki, • Beslenme alışkanlıkları, • Değerler, mesleki etik kuralları vb.	• Okulumuzun teknoloji kullanım durumu • e- Devlet uygulamaları, • Dijital Platformlar üzerinden uzaktan eğitim imkânları, • Okulumuzun sahip olmadığı teknolojik araçlar • Personelin ve öğrencilerin teknoloji kullanım kapasiteleri, • Personelin ve öğrencilerin sahip olduğu teknolojik araçlar, • Teknoloji alanındaki gelişmeler • Teknolojinin eğitimde kullanımı
Çevresel Etkenler	
• Hava ve su kirlenmesi, • Toprak yapısı, • Bitki örtüsü, • Doğal kaynakların korunması için yapılan çalışmalar, • Çevrede yoğunluk gösteren hastalıklar, • Doğal afetler (deprem kuşağında bulunma, Covid 19, kene vakaları vb.)	

2.9. GZFT Analizi

Müdürlüğümüzce yapılan GZFT Analizinde Müdürlüğümüzün güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehdit olarak değerlendirilebilecek unsurlar tespit edilmiştir. Bu hususlar aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 30. GZFT Listesi

İç Çevre		Dış çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Öğrencilerin devam oranlarının yüksek olması	Öğrencilerin hazırbulunuşluk düzeyinin düşük olması	Ulaşım imkânının iyi olması	Velilerin okuma-yazma oranının düşük olması
rehberlik servisinin işlemleri zamanında yapması	Maddi destek bulmakta yaşanan güçlükler	Öğrencilere kurs imkânı sağlanması	Eğitimin ailedeki önceliği
Öğretmenler arasındaki iletişimin güçlü olması	Çevrenin düşük sosyoekonomik düzeyi	24 saat kamera sistemi olması	Eğitim politikalarının çok sık değişmesi
Okula ulaşımın kolay olması	Velilerin eğitim düzeyinin düşük olması	Öğretmen yönetici iletişiminin iyi olması	Okul çevresinin sosyo-ekonomik düzeyin düşüklüğü
Genç ve dinamik bir kadromuzun olması	Okul Aile Birliğinin çalışmalarının yetersiz olması		Kalabalık aile yapısı

Tablo 31. Güçlü Yönler Tablosu

Güçlü Yönler		
Genç, dinamik ve çalışmaya istekli kadromuzun olması.		Dış paydaşların süreçlere katılım oranının yüksek olması
Dış paydaşlarla iletişimin güçlü olması.		Ailelerin eğitim öğretim sürecine dâhil olma isteğinin yüksek olması
Etkinlik alanlarımızın yeterli olması.		Eğitim öğretim sürecinde eğitim teknolojilerinden üst düzeyde yararlanılması.
Gelişmiş bir takım çalışmasının olması.		Karar alma süreçlerine tüm paydaşların olması.
İşbirliğine açık veli portföyünün bulunması.		Konum itibarıyla doğal alanlara yakın olmamız.
Eğitim öğretime verilen değerin yüksek olması.		Bilgi ve iletişim teknolojilerinin eğitim ve öğretim süreçlerinde ileri düzeyde kullanılması.

Tablo 32. Zayıf Yönler Tablosu

Zayıf Yönler		
Velilerin eğitim düzeyinin düşük olması.		Rehber öğretmenimizin olmaması.
Bölge itibarıyla ekonomik gelir seviyesinin düşük olması.		Ailelerin ve öğrencilerin bilinç düzeyinin düşük olması.
Parçalanmış ebeveyn çocuklarının fazla olması		Teknoloji okur yazarlığının düşük olması.
Hem göç alan hem de göç veren bölgede bulunmamız.		Beslenme alışkanlıklarının sağlıksız olması.
Ücretli öğretmen sayısının fazla olması.		Kullanılabilir bütçenin düşük olması.
Kadrolu memur ve hizmetli olmaması.		Sınıf mevcutlarının fazlalığı.

Tablo 33. Fırsatlar Tablosu

Fırsatlar		
Geniş paydaş kitlesinin bulunması		Güçlü iş birliği yapılabilecek paydaşların (STK'lar, üniversiteler) bulunması
Paydaşlarla ilişkilerin ve iletişimin güçlü olması		Okul dışı öğrenme ortamlarının çeşitliliği
Kariyer beklentilerinin yüksek olması		Teknolojik donanımımızın yüksek olması.
Teknoloji alanındaki gelişmelerin hızlı olması.		Eğitim teknolojilerinin hızla gelişmesi.

Tablo 34. Tehditler Tablosu

Tehditler		
Beslenme yetersizliği nedeniyle ortaya çıkan sağlık sorunları.		Bilgi ve iletişim teknolojilerinin amacı dışında kullanımı.
Nüfus yoğunluğunun ve göçün fazla olmasının, belirlenen hedefleri olumsuz etkilemesi		Demografik dağılımın dengesiz olması
Parçalanmış ebeveyn çocuklarının fazla olması		Sosyal ve ekonomik eşitsizliklerin varlığı
Özel eğitim tanılama sürecini kabullenemeyen ailelerin varlığı		Veli profilinin eğitim düzeyinin düşük olması.

2.10. Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Tespitler ve problem alanları önceki bölümlerde verilen Durum Analizi aşamalarında öne çıkan, Durum Analizini özetleyebilecek türde ifadelerden oluşmaktadır. İhtiyaçlar ise bu tespitler ve problem alanları dikkate alındığında ortaya çıkan ihtiyaçları ve gelişim alanlarını ortaya koymaktadır. Durum analizi çalışmaları sonucunda elde edilen bulgulara Durum Analizi Raporunda yer verilmiştir.

Tablo 35. Tespit ve İhtiyaçları Belirlenmesi

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler	İhtiyaçlar
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	İzleme ve değerlendirme çalışmalarında eksiklikler saptanmıştır.	İzleme ve değerlendirme için etkin bir sistem kurulması
Paydaş Analizi	Aileler ile iletişim ve iş birliği beklenen düzeyde değildir.	Aileler ile ilişkileri güçlendirecek bir ekosistemin kurulması
Okul İçi Analiz	Öğrencilerin öğrenme stilleri arasında en yüksek yüzde (%80) sosyal öğrenmedir.	İş birlikçi öğretim tekniklerine ağırlık verilmesi

3. GELECEĞE BAKIŞ

Misyonumuz

Bireysel ve kültürel farklılıkları gözetererek bireylerin zihinsel, bedensel ve sosyal açıdan gelişimlerini desteklemek, Türkçe dil yeterlilikleriyle analitik düşünme yeteneklerinin ve fırsat eşitliği temelinde becerilerinin ölçülmesini sağlamak.

Vizyonumuz

Çocuk eğitiminde; Türkiye Yüzyılı standartlarına uygun sürdürülebilir eğitim politikalarıyla, aileler ile iş birliği içinde, bu ortamda çocuklara plan yapma, karar verme, seçim yapma, sıralama, önceliklendirme gibi becerileri kazandırarak etkin öğrenmelerini desteklemek ve iç disiplinlerini de geliştirebilecekleri bir ortam sağlamaktır.

Temel Değerlerimiz

- Fırsat Eşitliği
- Estetik Duyarlılık
- Analitik Bakış ve Eleştirel Düşünce
- Çevreye ve Canlıların Hayat Hakkına Duyarlılık
- Manevi Değerlere Bağlılık
- Katılımcılık ve İstişare Kültürü
- Tarafsızlık, Hesap Verebilirlik ve Şeffaflık
- Yeniliğe ve Yenilenmeye Açıklık
- Liyakat
-

4. AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

TEMA: Eğitim ve Öğretimde Kalite	
Amaç	A.1 Öğrencilerin eğitim öğretime etkin katılımlarıyla donanımlı olarak bir üst öğrenime geçişi sağlanacaktır.
Hedef	H.1.1 Öğrenme kayıpları önleyici çalışmalar yapılarak azaltılacaktır.
Performans Göstergeleri	PG.1.1. İlkokullarda Yetiştirme Programına (İYEP) dâhil olan öğrencilerin Türkçe dersi kazanımlarına ulaşma oranı (%) PG.1.2. İlkokullarda Yetiştirme Programına dâhil olan öğrencilerin matematik dersi kazanımlarına ulaşma oranı (%)
Stratejiler	S.1. Öğrencilerin Türkçe dersindeki eksikleri tespit edilerek İYEP aracılığıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır. S.2. Öğrencilerin matematik derslerindeki eksikleri tespit edilerek İYEP aracılığıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır. S.3. Dijital platformlar aracılığıyla öğrencilerin tamamlayıcı ve destekleyici eğitim almaları sağlanacaktır.

TEMA: Eğitim ve Öğretimde Kalite	
Amaç	A.1 Öğrencilerin eğitim öğretime etkin katılımlarıyla donanımlı olarak bir üst öğrenime geçişi sağlanacaktır.
Hedef	H.1.2. Temel eğitimde fırsat eşitliğini sağlayarak eğitime erişimi artırmaya yönelik iyileştirmeler hayata geçirilecektir.
Performans Göstergeleri	PG.1.3. 20 gün ve üzeri özürsüz devamsızlık yapan öğrenci oranı (%) PG.1.4. 20 gün ve üzeri özürlü devamsızlık yapan öğrenci oranı (%)
Stratejiler	S.4. Öğrencilerin Türkçe dersindeki eksikleri tespit edilerek İYEP aracılığıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır. S.5. Öğrencilerin matematik derslerindeki eksikleri tespit edilerek İYEP aracılığıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır. S.6. Dijital platformlar aracılığıyla öğrencilerin tamamlayıcı ve destekleyici eğitim almaları sağlanacaktır.

TEMA: Eğitim ve Öğretimde Kalite	
Amaç	A.2. Öğrencilere medeniyetimizin ve insanlığın ortak değerleriyle çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar kazandırılacaktır.
Hedef	H.2.1. öğrencilere evrensel değerler, sağlıklı yaşam ve çevre bilinci duyarlılığı kazandırılacaktır.
Performans Göstergeleri	PG.2.1.Öğrenci başına okunan kitap sayısı PG.2.2. Sağlıklı ve dengeli beslenme ile ilgili verilen eğitim sayısı
Stratejiler	S1. Okul Kütüphanesi zenginleştirilecek, öğrencilerin kütüphaneden yararlanması sağlanacaktır. S2. Türkçe dersinde ders saatinin bir bölümü okumaya ayrılacak ve okul müdürlüğünce planlanan zamanlarda okuma etkinlikleri düzenlenecektir.

Amaç	A.2 Öğrencilere medeniyetimizin ve insanlığın ortak değerleriyle çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar kazandırılacaktır.
Hedef	H.2.2. Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun bir yaklaşımla çevre ve iklim değişikliği konusunda farkındalığın artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergeleri	PG.2.3 Sağlıklı ve dengeli beslenme ile ilgili verilen eğitime katılan öğrenci sayısı PG.2.4. Çevre bilincinin artırılmasına yönelik verilen eğitim sayısı
Stratejiler	S3 Serbest etkinlikler saati, öğrencilerin sanatsal, sportif ve kültürel faaliyetlere katılım sağlayacağı şekilde düzenlenecektir. S4 Öğrencilere sağlıklı ve dengeli beslenmelerine yönelik bilgilendirme eğitimleri ve etkinlikler yapılacaktır.

TEMA: Kurumsal Kapasite	
Amaç	A.3 Eğitim ortamlarının fiziki imkânları geliştirilecektir.
Hedef	H.3.1 Temel eğitimde okulların niteliğini arttıracak uygulama ve çalışmalara yer verilecektir.
Performans Göstergeleri	PG.3.1. İyileştirilen fiziki mekân (derslikler, spor salonu, kütüphaneler, atölyeler vb.) sayısı.
Stratejiler	S3 Fiziki mekânların iyileştirilmesi için kamu idareleri, belediyeler ve işverenlerle iş birlikleri yapılacaktır.

TEMA: Eğitim ve Öğretimde Kalite	
Amaç	A.3 Eğitim ortamlarının fiziki imkânları geliştirilecektir.
Hedef	H.3.2. Eğitim ortamlarının en uygun teknolojilerle bütünleştirilerek eğitim faaliyetlerinin kesintisiz olarak sürdürülmesi ve okulun bilgi toplumu olması için planlanan çalışmalara destek verilecektir.
Performans Göstergeleri	PG.3.1 İyileştirilen fiziki mekân (derslikler, spor salonu, kütüphaneler, atölyeler vb.) sayısı.
Stratejiler	S.3. Atölye ve laboratuvarların iyileştirilmesi için özel sektör ile işbirliği yapılacaktır.

Tablo 35. Amaç, Hedef, Gösterge ve Stratejilere İlişkin Kart Şablonu

Amaç 1	A.1 Öğrencilerin eğitim öğretime etkin katılımlarıyla donanımlı olarak bir üst öğrenime geçişi sağlanacaktır.								
Hedef 1.1	H.1.1 Öğrenme kayıpları önleyici çalışmalar yapılarak azaltılacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Rapor Sıklığı
PG 1.1.1	%50	%60	%65	%68	%70	%80	%100	Yılda bir	Yılda bir
PG 1.1.2	%50	%50	%60	%70	%750	%85	%100	Yılda bir	Yılda bir
Koordinatör Birim	Okul idaresi								
İş birliği Yapılacak Birimler	Rehberlik servisi, sınıf öğretmeni								
Riskler	1. Kurs açabilecek öğretmen bulunamaması 2. Ortaya çıkabilecek olağan dışı salgın hastalıklar 3. Velilerin öğrenciyi İYEP kurslarına gönderme konusunda istekli olmaması.								
Stratejiler	S.1. Öğrencilerin Türkçe dersindeki eksikleri tespit edilerek İYEP aracılığıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır. S.2 Öğrencilerin matematik derslerindeki eksikleri tespit edilerek İYEP aracılığıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	175.000 TL								
Tespitler	Öğrenme kayıplarının azalmasında öğrencinin okula devamının sağlanması en önemli etkidir.								
İhtiyaçlar	1. Boş norm kadroların atama yoluyla doldurulması 2. Veli ve öğrencilerin bilinçlendirilmesi 3. Kurs ücretlerinin iyileştirilmesi								

Amaç 1	A.1 Öğrencilerin eğitim öğretime etkin katılımlarıyla donanımlı olarak bir üst öğrenime geçişi sağlanacaktır.								
Hedef 1.2	H.1.2. Temel eğitimde fırsat eşitliğini sağlayarak eğitime erişimi artırmaya yönelik iyileştirmeler hayata geçirilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Rapor Sıklığı
PG 1.3	%50	%100	%100	%100	%100	%100	%100	Yılda iki	Yılda iki
PG 1.4	%50	2	3	3	4	4	4	Yılda iki	Yılda iki
Koordinatör Birim	Okul idaresi								
İş birliği Yapılacak Birimler	Rehberlik servisi, sınıf öğretmeni								
Riskler	- Bölgede nüfus sirkülasyonunun çok yoğun olması - Velilerin sosyo kültürel ekonomik düzeyinin düşük olması - Yabancı uyruklu nüfus oranının yüksek olması dil problemi								
Stratejiler	PG.1.3. 20 gün ve üzeri özürsüz devamsızlık yapan öğrenci oranı (%) PG.1.4. 20 gün ve üzeri özürlü devamsızlık yapan öğrenci oranı (%)								
Maliyet Tahmini	175.000 TL								
Tespitler	- Ailelerde okuma yazma oranı düşük seviyelerdedir. - Öğretmen kadrosu sürekli değişmektedir - Yabancı uyruklu öğrencilerin okul ortamına adaptasyonu								
İhtiyaçlar	- Okulun daha donanımlı ve öğrenci ihtiyaçlarına cevap verebilecek yerleşkeye sahip olması - Yabancı uyruklu öğrencilerin oryantasyonu için daha etkili ve kasamlı politikaların geliştirilmesi - İhtiyaç dahilinde öğretmen atanması								

Amaç 2	Öğrencilere medeniyetimizin ve insanlığın ortak değerleriyle çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar kazandırılacaktır.								
Hedef 2.1	Öğrencilere evrensel değerler, sağlıklı yaşam ve çevre bilinci duyarlılığı kazandırılacaktır.								
Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı		Rapor Sıklığı
PG 2.1 PG 2.2	%50	32	32	32	32	32	32	Yılda bir	Yılda bir
	%50	0	0	1	1	1	1	Yılda bir	Yılda bir
Koordinatör Birim	Okul idaresi								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İl, İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri, İlçe ve büyükşehir Belediyesi, Sivil toplum kuruluşları								
Riskler	Fiziki alan yetersizliği ve donanımsızlığı nedeniyle öğrencilerin kültürel, sanatsal ve sportif gelişimi zayıflar.								
Stratejiler	S1. Okul Kütüphanesi zenginleştirilecek, öğrencilerin kütüphaneden yararlanması sağlanacaktır. S2. Türkçe dersinde ders saatinin bir bölümü okumaya ayrılacak ve okul müdürlüğünce planlanan zamanlarda okuma etkinlikleri düzenlenecektir.								
Maliyet Tahmini	210.000 TL								
Tespitler	- Sınıf mevcutları kalabalık. - Atölye sayısı yetersiz. - Kütüphane bulunmamakta.								
İhtiyaçlar	Okulun daha donanımlı ve öğrenci ihtiyaçlarına cevap verebilecek fiziksel alana ihtiyacı bulunmaktadır								

Amaç 2	A.2. Öğrencilere medeniyetimizin ve insanlığın ortak değerleriyle çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar kazandırılacaktır.								
Hedef 2.2	H.2.2. Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun bir yaklaşımla çevre ve iklim değişikliği konusunda farkındalığın artırılması sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Rapor Sıklığı
PG 2.3	%50	%1	%2	%4	%9	%15	%18	Yılda iki	Yılda iki
PG 2.4	%50	%40	%45	%50	%60	%65	%70	Yılda iki	Yılda iki
Koordinatör Birim	Okul idaresi								
İş birliği Yapılacak Birimler	Rehberlik servisi, öğretmenler, İl, İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri, İlçe ve büyükşehir Belediyesi, Sivil toplum kuruluşları								
Riskler	Fiziki alan yetersizliği ve donanımsızlığı nedeniyle öğrencilerin kültürel, sanatsal ve sportif gelişimi zayıflar.								
Stratejiler	S3 Serbest etkinlikler saati, öğrencilerin sanatsal, sportif ve kültürel faaliyetlere katılım sağlayacağı şekilde düzenlenecektir. S4 Öğrencilere sağlıklı ve dengeli beslenmelerine yönelik bilgilendirme eğitimleri ve etkinlikler yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	210.000 TL								
Tespitler	Fiziki mekanlar yetersiz, rehber öğretmen ve kadrolu sınıf öğretmeni, beden eğitimi öğretmeni ihtiyacı bulunmakta.								
İhtiyaçlar	- Okulun daha donanımlı ve öğrenci ihtiyaçlarına cevap verebilecek yerleşkeye sahip olması - Kadrolu öğretmen ihtiyacının karşılanması - Rehber öğretmen ihtiyacının karşılanması - Yabancı uyruklu öğrencilerin oryantasyonu için daha etkili ve kapsamlı politikaların geliştirilmesi - İhtiyaç dahilinde öğretmen atanması								

Amaç 3	A.3 Eğitim ortamlarının fiziki imkânları geliştirilecektir.								
Hedef 3.1	H.3.1 Temel eğitimde okulların niteliğini arttıracak uygulama ve çalışmalara yer verilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Rapor Sıklığı
PG 3.1	%100	%0	%5	%10	%20	%25	%30	Yılda iki	Yılda iki
Koordinatör Birim	Okul idaresi								
İş birliği Yapılacak Birimler	Rehberlik servisi, öğretmenler								
Riskler	Hizmetin sunulamaması öğrencilerin sosyal ve akademik gelişimini yavaşlatır.								
Stratejiler	S3 Fiziki mekânların iyileştirilmesi için kamu idareleri, belediyeler ve işverenlerle iş birlikleri yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	245.000 TL								
Tespitler	Rehber öğretmen olmaması nedeniyle rehberlik hizmeti sunulamamaktadır.								
İhtiyaçlar	Rehber öğretmen atanması								

Amaç 3	A.3 Eğitim ortamlarının fiziki imkânları geliştirilecektir.								
Hedef 3.2	H.3.2. Eğitim ortamlarının en uygun teknolojilerle bütünleştirilerek eğitim faaliyetlerinin kesintisiz olarak sürdürülmesi ve okulun bilgi toplumu olması için planlanan çalışmalara destek verilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Rapor Sıklığı
PG 3.1	%100	%0	%5	%10	%20	%25	%30	Yılda iki	Yılda iki
Koordinatör Birim	Okul idaresi								
İş birliği Yapılacak Birimler	Rehberlik servisi, öğretmenler								
Riskler	Hizmetin sunulamaması öğrencilerin sosyal ve akademik gelişimini yavaşlatır.								
Stratejiler	S1 Rehberlik ihtiyacı belirleme anketi sonuçlarından yararlanarak öğretmen, veli ve diğer kişilere yönelik yürütülecek çalışmalar belirlenecektir. S2. Belirlenen çalışmalar okul rehberlik ve psikolojik danışma programı kapsamında uygulanacaktır.								
Maliyet Tahmini	245.000 TL								
Tespitler	Rehber öğretmen olmaması nedeniyle rehberlik hizmeti sunulamamaktadır.								
İhtiyaçlar	Rehber öğretmen atanması								

Tablo 34. Tahmini Maliyet Tablosu

		2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
Amaç 1		30.000	50.000	80.000	90.000	100.000	350.000
	Hedef 1.1	15.000	25.000	40.000	45.000	50.000	175.000
	Hedef 1.2	15.000	25.000	40.000	45.000	50.000	175.000
Amaç 2		40.000	60.000	100.000	110.000	110.000	420.000
	Hedef 2.1	20.000	30.000	50.000	55.000	55.000	210.000
	Hedef 2.2	20.000	30.000	50.000	55.000	55.000	210.000
Amaç 3		50.000	70.000	120.000	120.000	130.000	490.000
	Hedef 3.1	25.000	35.000	60.000	60.000	65.000	245.000
	Hedef 3.2	25.000	35.000	60.000	60.000	65.000	245.000
TOPLAM		120.000	180.000	300.000	320.000	340.000	1.260.000

5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi buna bağlı olarak da faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırmalar sonucunda da gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellemesi kararı verilebilir.

İzleme, amaç ve hedeflere kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nitel ve nicel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirilmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

2024-2028 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Modeli

Stratejik Planlarda yer alan Amaç ve Hedeflere ulaşma durumlarının tespiti ve bu yolla Stratejik Planlardaki Amaç ve Hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için gerekli tedbirlerin alınması İzleme ve Değerlendirme ile mümkün olmaktadır. İzleme; Stratejik Plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise; uygulama sonuçlarının Amaç ve Hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu Amaç ve Hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Okulumuz 2024-2028 Stratejik Planı'nın İzleme ve Değerlendirme uygulamaları, MEB 2024-2028 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Modeli çerçevesinde yürütülecektir. İzleme ve değerlendirme sürecine yön verecek temel ilkeleri; "Katılımcılık, Saydamlık, Hesap verebilirlik, Bilimsellik, Tutarlılık ve Nesnellik" olarak ifade edilebilir.

İdarelerin kurumsal yapılarının kendine has farklılıkları, izleme ve değerlendirme süreçlerinin de farklılaşmasını beraberinde getirmektedir. Eğitim idarelerinin ana unsurunun, girdi ve çıktılarının insan oluşu, ürünlerinin değerinin kısa vadede belirlenememesine ve insan unsurundan kaynaklı değişkenliğin ve belirsizliğin fazla olmasına yol açmaktadır. Bu durumda sadece nicel yöntemlerle yürütülecek izleme ve değerlendirmelerin eğitsel olgu ve durumları açıklamada yetersiz kalabilmesi söz konusudur. Nicel yöntemlerin yanında veya onlara alternatif olarak nitel yöntemlerin de uygulanmasının daha zengin ve geniş bir bakış açısı sunabileceği belirtilebilir.

Müdürlüğümüz 2024-2028 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Modeli'nin çerçevesini;

- ❖ Performans göstergeleri ve stratejiler bazında gerçekleşme durumlarının belirlenmesi,
- ❖ Performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının hedeflerle kıyaslanması,
- ❖ Stratejiler kapsamında yürütülen faaliyetlerin Müdürlük faaliyet alanlarına dağılımının belirlenmesi,
- ❖ Sonuçların raporlanması ve paydaşlarla paylaşımı,
- ❖ Hedeflerden sapmaların nedenlerinin araştırılması,
- ❖ Alternatiflerin ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi süreçleri oluşturmaktadır.

Okulumuz 2024–2028 Stratejik Planı'nda yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının tespiti yılda iki kez yapılacaktır. İlk altı aylık dönemi kapsayan birinci izleme kapsamında, MEB Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Modülü vasıtasıyla, harcama birimlerinden sorumlu oldukları Performans Göstergeleri ve Stratejiler ile ilgili gerçekleşme durumlarına ilişkin veriler toplanarak konsolide edilecektir. Gösterge hedeflerinin gerçekleşme durumları hakkında hazırlanan “Stratejik Plan İzleme Raporu” okul yönetimi ve kurum içi paydaşların görüşüne sunulacaktır. Bu aşamada amaç, varsa öncelikle yıllık hedefler olmak üzere, hedeflere ulaşılmasının önündeki engelleri ve riskleri belirlemek ve yıllık hedeflere ulaşılmasını sağlamak üzere gerekli görülebilecek tedbirlerin alınmasıdır.

İkinci izleme kapsamında ise MEB Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Modülü vasıtasıyla, harcama birimleri sorumlu oldukları Performans Göstergeleri ve Stratejiler ile ilgili yıl sonu gerçekleşme durumlarına ait veriler toplanarak konsolide edilecektir.

Stratejik Plan değerlendirme raporu, üst yönetici başkanlığında yapılan değerlendirme toplantısında Stratejik Planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hâle getirilerek Bakanlığımızca belirlenen tarihe kadar Millî Eğitim Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilecektir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının harcama birimlerinden alınarak konsolide edilmesi, analizi, değerlendirilmesi ve üst yöneticiye sunulması ise okul yönetiminin sorumluluğundadır.

Performans Göstergeleri

Performans göstergelerinin izlenmesinde standartlaşmanın sağlanması ve güvenilirliğin temin edilmesi önemli bir konudur. Bu sebeple performans göstergelerinin kimlik kartı olarak nitelendirilebilecek “Performans Göstergesi Kartı” geliştirilmesi uygulaması yürütülmüştür. Müdürlüğümüze özgü geliştirilen performans göstergesi kartı ile her bir performans göstergesinin veri kaynağı, analitik çerçevesi, kapsamı, veri temin dönemi, ilişkili olduğu stratejiler, sorumlu birim gibi birçok bilgi kayıt altına alınmıştır. Bu yolla performans göstergelerine ilişkin izleme verilerinin güvenilirliğinin ve karşılaştırılabilirliğinin güvence altına alınması sağlanmıştır. Gösterge kartlarının birleştirilmesi ile de hedef kartları oluşturulmuştur.